



# Årsberetning 2023 Retten i Hillerød (bemærkninger til årsnøgletal)

## Indhold

1	Indledning – kort præsentation af retten.....	3
2	Bemærkninger til resultater i 2023 .....	3
2.1	Effektivitet (aktivitet og produktivitet).....	3
2.2	Sagsbehandlingstider (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstider) .....	9
2.3	Målopfyldelse for PFK-/PRIO-sager.....	12
2.4	Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning mv.).....	12
3	Udviklingsinitiativer i 2023.....	12

## **1 Indledning – kort præsentation af retten**

Retten i Hillerød er en af landets 24 byretter. Retskredsen dækker 5 kommuner med i alt ca. 200.000 indbyggere: Allerød, Egedal, Halsnæs, Frederikssund og Hillerød.

Retten er organiseret i 4 fagafdelinger - skifteretten, fogedretten, familieretten og retssekretariatet (civil og straffe) - og en administrationsafdeling.

Vi var i 2023 ca. 60 medarbejdere (44 årsværk), fordelt på

- 8 dommere inklusive retspræsidenten
- 1 administrationschef
- 7 øvrige jurister inklusive funktionschefer
- 34 kontorfunktionærer inklusive 5 ansat i fleksjob og 3 kontorelever
- 7 øvrige medarbejdere, herunder 2 servicevagter og 5 studentermedhjælpere

I rettens fagafdelinger behandles civile sager, familiesager, straffesager, skiftesager (dødsboer og insolvenssager), fogedsager og notarialforretninger.

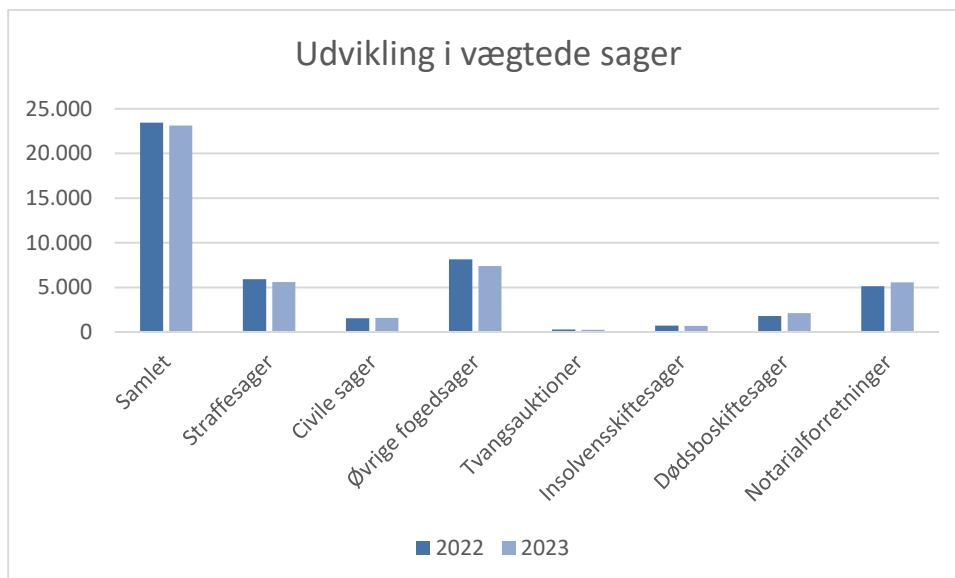
## **2 Bemærkninger til resultater i 2023**

### **2.1 Effektivitet (aktivitet og produktivitet)**

I 2023 afsluttede Retten i Hillerød i alt 23.125 vægtede sager (sammenlignet med 23.443 vægtede sager i 2022). Vægtning af sager er et udtryk for antallet af sager, hvor der er taget højde for arbejdsbelastningen ved at behandle disse. Det vil sige, at der i antallet af vægtede sager blandt andet er taget højde for antallet af nævningsager, bødesager mv. (sagssammensætning) samt antallet af sager med tolkeforbrug, ekstra retsdage mv. (kompleksitet).

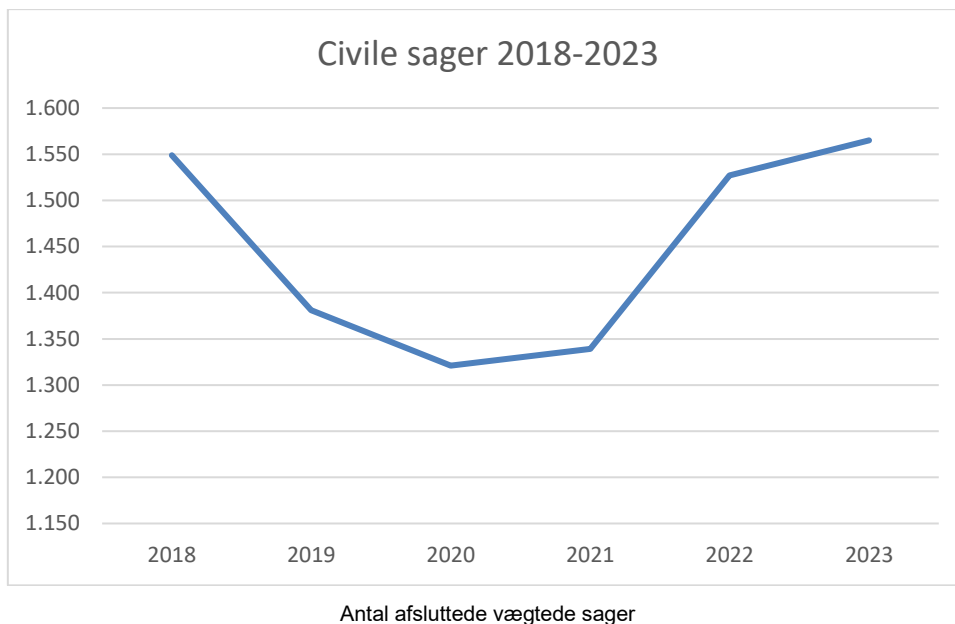
Ud af de 23.125 vægtede sager i 2023 var 1.565 vægtede civile sager inklusive familieretlige sager (sammenlignet med 1.527 i 2022), 5.593 vægtede straffesager (sammenlignet med 5.923 i 2022), 7.382 vægtede fogedsager (sammenlignet med 8.130 i 2022), 260 vægtede tvangsauktionssager (sammenlignet med 277 i 2022), 2.099 vægtede dødsboskiftesager (sammenlignet med 1.796 i 2022), 663 vægtede insolvensskiftesager (sammenlignet med 703 i 2022) og 5.551 vægtede notarialforretninger (sammenlignet med 5.144 i 2022).

Vi har således haft et lille fald i antal afsluttede vægtede sager på alle sagsområder med undtagelse af civile sager, dødsboskifte og notarforretninger. Om end der er tale om et lille fald vurderes dette ikke at være tilfredsstillende.



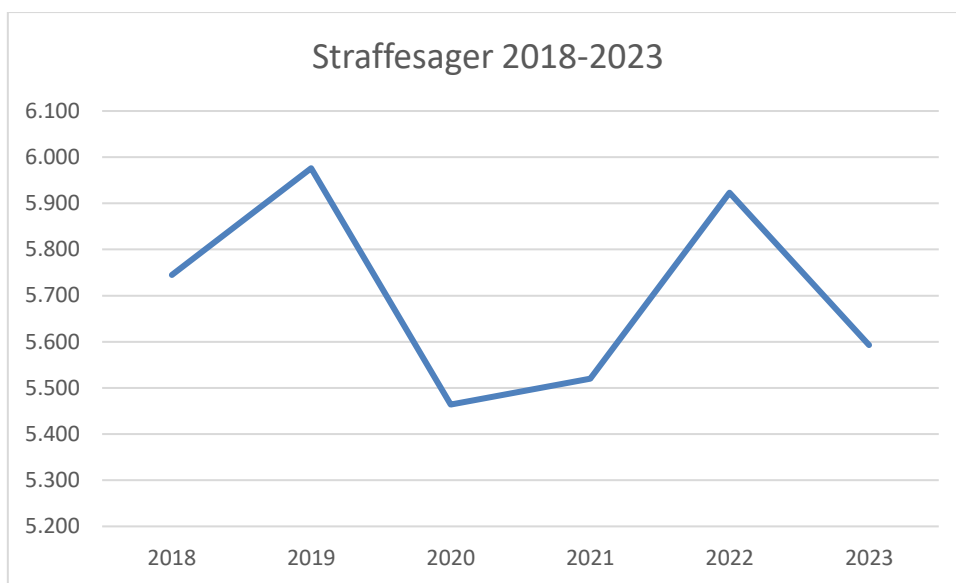
#### Civile sager:

Der har fra 2018 til 2020 været et fald i antallet af afsluttede vægtede civile sager. Der har derefter været en løbende stigning i antallet af vægtede civile sager.



### **Straffesager:**

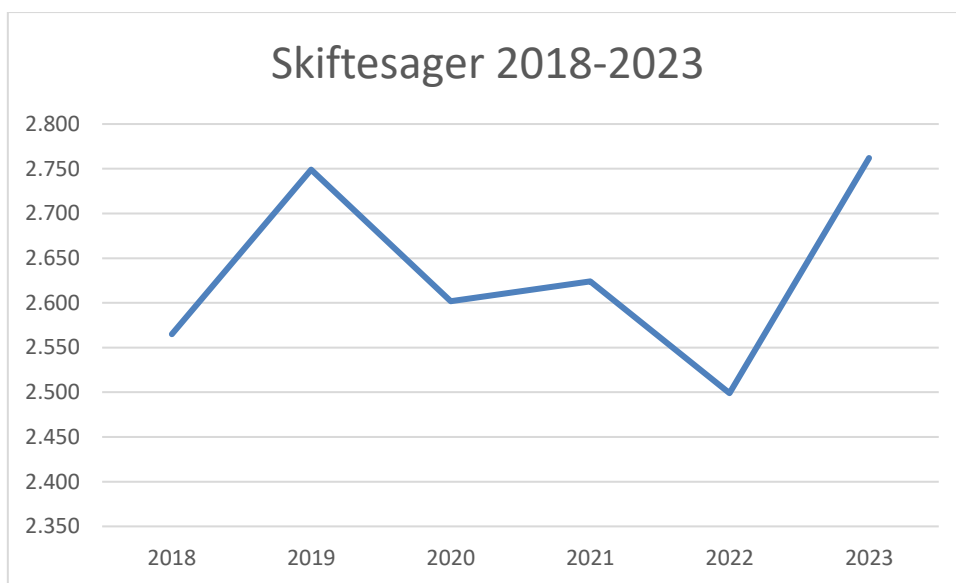
Antallet af afsluttede vægtede straffesager har svinget med et minimum på 5.464 og et maksimum på 5.976 tidsrummet fra 2018 til 2023. Som det fremgår af grafen, var der imidlertid tale om et betydeligt fald fra 2018 og til 2020 i antallet af afsluttede vægtede straffesager. Faldet fra 2018 til 2020 skyldes blandt andet et fald i antallet af modtagne sager kombineret med en ændring i vægtningen af sagerne. Hertil kommer, at der var aflysninger grundet covid-19 samt langtidssygemeldinger ved retten. Der er igen et fald i afsluttede vægtede straffesager fra 2022 til 2023. En del af årsagen hertil var fortsatte udfordringer med længerevarende sygdom blandt embedets jurister.



Antal afsluttede vægtede sager

### Skiftesager:

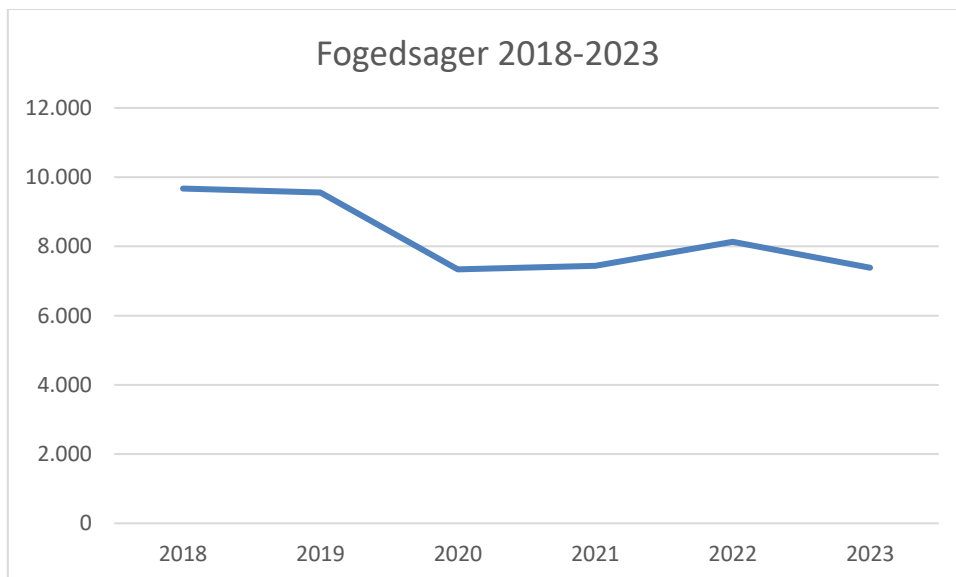
Antallet af afsluttede vægtede skiftesager steg samlet med 7 % fra 2018 til 2019. Herefter har der været et fald i antallet af sager, så antallet af sager i 2022 lå 2,6 % under antallet af sager i 2018. Herefter er antallet steget med 10,5 % fra 2022 til 2023, således at niveauet igen er på niveau med antallet af afsluttede vægtede skiftesager i 2019. Hele denne stigning fra 2022 til 2023 kommer fra en stigning i antallet dødsboskiftesager. Der har været et lille fald i antallet af insolvensskiftesager fra 2022 til 2023.



Antal afsluttede vægtede sager

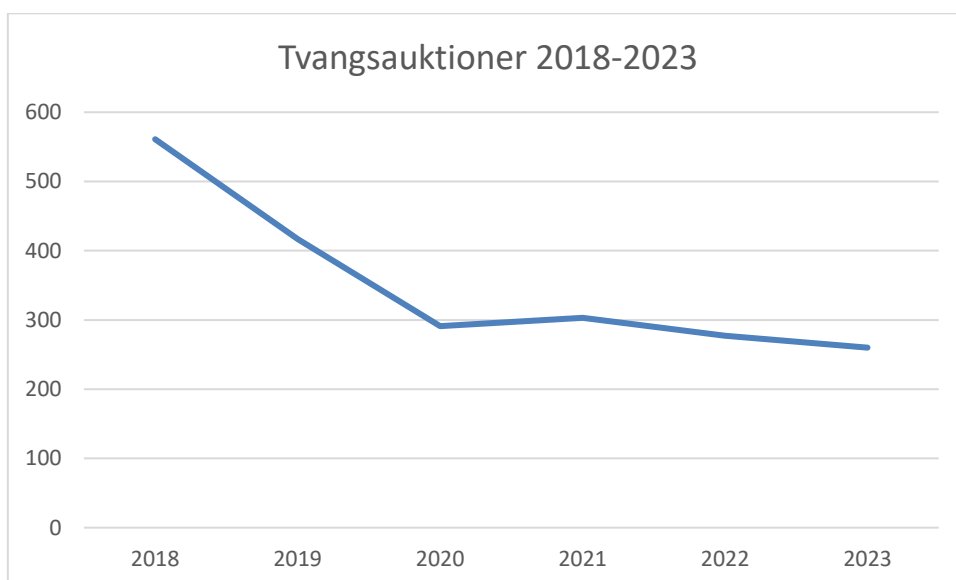
### Fogedsager:

Antallet af vægtede fogedsager faldt fra 2018 til 2020. Fra 2020 til 2022 er antallet igen steget, efterfulgt af et fald fra 2022 til 2023. Samlet er antallet af vægtede fogedsager faldet med 24% fra 2018 til 2023.



Antal afsluttede vægtede sager

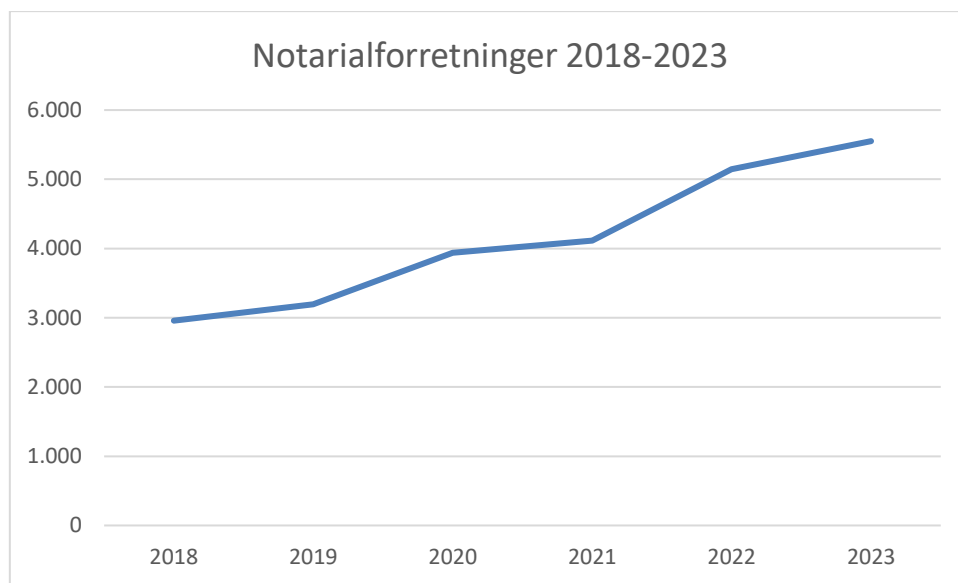
Antallet af vægtede afsluttede tvangsauktionssager er mere end halveret fra 2018 til 2023.



Antal afsluttede vægtede sager

### Notarialforretninger:

Antallet af notarialforretninger har været stigende siden 2012. Fra 2018 til 2023 er antallet af notarialforretninger steget med 88 %. Stigningen må (forsat) forklares med indførelsen af fremtidsfuldmagter, onlinebooking af tid hos notaren samt fokus i medierne på behovet for at oprette testamenter, hvortil kommer, at retten siden 2020 har haft fokus på området og har skiltet mere tydeligt med, at man ikke kun kan booke en tid i onlinebookingsystemet, men også kan møde op uden tidsbestilling.



Antal afsluttede vægtede sager

### Produktivitet:

Når produktiviteten for retten beregnes, indgår de afsluttede vægtede sager og årsværksforbruget for jurister og kontorphonale. Årsværksforbruget er fordelt på sagstyper på baggrund af det registrerede tidsforbrug.

Som det fremgår af tabellen nedenfor, er rettens samlede produktivitet steget fra indeks 96,4 i 2022 og til indeks 96,8 i 2023. Retten ligger for så vidt angår den samlede produktivitet lidt under landsgennemsnittet. Det samlede produktivitetstal dækker imidlertid over en juristproduktivitet, der ligger under gennemsnittet, og en produktivitet for kontorfunktionærer der ligger anden højest blandt landets byretter. Det bemærkes hertil, at fordelingen af produktiviteten mellem juristgruppen og gruppen af kontorfunktionærer i vidt omfang afhænger af fordelingen af opgaver mellem de to grupper, herunder i hvilket omfang der ydes støttefunktioner til juristgruppen i form af eksempelvis protokolførere i forbindelse med retsmøder.



Retten i Hillerød	2022	2023	Gnst. BR 2023	5. bedste 2023
Samlet produktivitet, retten (indeks)	96,4	96,8	98,5	104,7
Samlet produktivitet, jurister (indeks)	91,5	94,7	99,5	109,9
Samlet produktivitet, kontorfunktionærer (indeks)	115,6	112,1	99,6	105,7
Årsværksandel til generel ledelse og administration (%)	18,7	16,1	17,8	

Hvis man ser på produktiviteten fordelt på sagsområder, fremgår det, at produktiviteten er steget for Retten i Hillerød for civilesager, fogedsager og skiftesager. For straffesager har der været et fald fra 2022 til 2023. For alle sagsområder med undtagelse af skiftesager ligger produktiviteten ved Retten i Hillerød under men meget tæt på den gennemsnitlige produktivitet for byretterne. For så vidt angår civile sager ligger Retten i Hillerød dog noget under den gennemsnitlige produktivitet.

I forhold til den samlede produktivitet bemærkes dog, at retten er en af otte byretter, der deltager i ordningen med konstituerede byretsdommere i uddannelsesøjemed, og at de konstituerede byretsdommere indgår i årsværkforbruget, selv om de ikke bidrager med ekstra afvikling af sager, idet de følges med og varetager sagerne for en af de faste dommere, der fungerer som såkaldt evalueringsdommer.

	Samlet		Retssager		Straffesager		Civile sager		Fogedsager		Skiftesager	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<i>SAMLET BYRETTERNE</i>	93,4	98,5	94,5	99,1	88,1	99,1	104,9	99,2	85,3	99,3	95,4	99,1
<i>5. BEDSTE RET</i>	103,1	104,7	105,4	107,5	95,9	99,7	119,1	121,5	100,5	99,5	110,4	119,6
Retten i Hillerød	96,4	96,8	95,4	93,0	104,8	97,8	86,6	89,4	92,8	99,0	106,4	113,2

Rettenens samlede årsværksforbrug er steget lidt fra 43,9 årsværk i 2022 til 44,0 årsværk i 2023. Dette dækker over et fald i antal årsværk for jurister fra 13,6 i 2022 til 12,9 i 2023 og en stigning i antal årsværk for kontorphersonale fra 20,3 i 2022 til 20,9 i 2023. Retten har samtidig en lille stigning i lønsumsforbrug fra 26,5 mio. kr. til 26,8 mio.kr.

## 2.2 Sagsbehandlingstider (målopfyldelse og gennemsnitlige sagsbehandlingstider)

Som led i Danmarks Domstoles handlingsplan for 2023 blev det besluttet at videreføre de mål, der blev opstillet for byretternes sagsbehandlingstider for perioden 2019 til 2022. I forhold til målene for sagsbehandlingstider, der er fastsat af Domsstolsstyrelsens bestyrelse og af Folketinget, har Retten i Hillerød i 2023 opfyldt 7 ud af 18. Dette er samme niveau som i 2022 og dermed ikke tilfredsstillende.

I forhold til straffesager har retten alene opfyldt målet ift. bødesager. For civile sager har retten opfyldt målene i forhold til alm. sager, boligsager og småsager, for familiesager (prøvelsessager

efter forenklet proces), for tvangsfuldbyrdsessager (efter forældreansvarsloven) og for konkurskarantænesager. Retten har ikke levet op til målene for så vidt angår hovedforhandlede almindelige sager og boligsager, hovedforhandlede småsager samt for så vidt angår familieretsager (§ 6 og § 7). For fogedsager har retten opfyldt målene for så vidt angår tvangsauktionssager. Retten har ikke opfyldt målet for alm. fogedsager og betalingspåkrav og for særlige fogedsager. For skiftesager har retten ikke opfyldt målene, men er dog tæt på ift. udlevering af boer.

Nedenstående tabel viser udviklingen af rettens gennemsnitlige sagsbehandlingstid på flere forskellige sagstyper de seneste to år. Sagsbehandlingstiden er angivet i antal dage. Til sammenligning er også angivet det gennemsnitlige tal for alle retter og 5. bedste ret i 2022 og 2023. Rettens gennemsnitlige sagsbehandlingstid viser naturligvis, hvor hurtigt retten er til at behandle de enkelte sagstyper, men ydre forhold som sagernes kompleksitet og muligheden for at finde en ledig tid hos de ønskede advokater spiller også ind.

Retten ligger generelt for straffesager og civilesager bedre eller meget tæt på den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for alle byretter, dog har retten en højere sagsbehandlingstid for tilståelsessager og for forældreansvarsager (§ 6 og § 7). Sagsbehandlingstiden på fogedområdet og på skifteområdet ligger også noget over gennemsnittet. Det skyldes, at både fogedretten og skifteretten gennem en periode har været ramt af både sygdom og vakancer. Denne sagsbehandlingstid er ikke tilfredsstillende, hvorfor retten også er godt i gang med at rekruttere og oplære nye medarbejdere på begge områder.

Sagsbehandlingstid	Retten i Hillerød 2022	Retten i Hillerød 2023	Alle byretter 2022	Alle byretter 2023	5. bedste 2022	5. bedste 2023
Nævningesager	221	90	242	195	136	132
Domsmandssager	239	254	255	261	178	196
Sager uden domsmænd	33	29	42	45	21	16
Tilståelsessager	129	141	124	113	71	62
Hovedforhandling, alm. Civile sager	615	677	668	683	594	569
Hovedforhandlede boligretssager	637	536	566	616	401	470
Hovedforhandlede småsager	338	395	529	529	252	236
Forældreansvarsager (§ 6 og § 7)	299	282	224	227	199	194
Almindelige fogedsager	101	107	82	82	62	70
Særlige fogedsager	67	58	56	46	37	38
Betalingspåkrav	53	73	64	65	51	54
Tvangsauktioner	51	47	70	63	56	51
Boudlæg	46	54	49	47	35	30
Uskiftet bo	103	155	96	104	86	83
Privat skifte	334	353	342	329	310	308
Forenklet privat skifte	94	145	78	86	65	63

### **2.3 Målopfyldelse for PFK-/PRIO-sager**

Domstolene har i 2023 prioriteret de sager om personfarlig kriminalitet, der også er PRIO-sager (PFK-/PRIO-sager). PRIO-sager er straffesager, hvor anklagemyndigheden i forbindelse med sagens fremsendelse til retten vurderer, at der vil blive idømt en ubetinget fængselsstraf. Der er ikke fastlagt specifikke mål for sagsbehandlingen af disse sager, men der foreligger en politisk tilkendegivelse af et ønske om en hurtig sagsbehandling.

Der sker ved Retten i Hillerød såvel som ved de øvrige retter en konkret afvejning mellem prioriteringen af PFK-/PRIO-sager og andre hastende sager.

### **2.4 Udvalgte HR-nøgletal (sygefravær og personaleomsætning mv.)**

Grundet en datafejl i indberetningen af sygefraværstal i løbet af 2022 var det ikke muligt at udarbejde tal for sygefraværet for 2022. Rettens personaleomsætning i 2023 var 12,6 % mod et gennemsnit for byretterne på 9,8 %. Dette giver ikke anledning til bemærkninger.

Rettens sygefravær lå i 2023 på et gennemsnit på 15,7 sygedage pr. årsværk mod et gennemsnit ved domstolene på 12,7 dage, hvilket bl.a. skyldes flere tilfælde af længerevarende sygdom ved retten. Retten har løbende fokus på nedbringelse af sygefraværet.

## **3 Udviklingsinitiativer i 2023**

Folketinget vedtog i november 2023 en økonomisk flerårsaftale for Danmarks Domstole, som løber fra 2024-2027. Implementering af denne aftale vil være i fokus i 2024 også ved Retten i Hillerød.

De ekstra midler, der er tilført domstolene med flerårsaftalen, udmøntes blandt andet til 12 ekstra dommerstillinger i 2024. Retten i Hillerød er blevet tilført en af disse dommerstillinger, der som minimum kan fastholdes til udgangen af 2025.

Tilførslen af ekstra ressourcer har givet retten mulighed for at styrke både kontorsiden og juristsiden med yderligere medarbejdere. Denne ressourcetilførsel skal kombineret med effektive arbejdsgange øge kapaciteten ved retten. Målet er at nedbringe sagsbehandlingstiden samtidig med, at vi fastholder kvaliteten. Det må dog forudses, at de udfordringer af blandt andet ressourcemæssig karakter, som domstolene og herunder Retten i Hillerød har været stillet over for i en længere årrække, vil indebære, at der vil gå noget tid, før den forbedrede ressourcesituation kan forventes at føre til kortere sagsbehandlingstider. Når aktiviteten forventeligt øges, og ældre sager behandles, vil det i en periode omvendt kunne indebære en øget sagsbehandlingstid.

Implementering af flerårsaftalen vil desuden medføre, at der centralt igangsættes en række initiativer i forhold til it, sikkerhed og bygninger. De enkelte retter vil lokalt skulle følge op på og implementere disse initiativer. Dette må forventes at blive en ikke ubetydelig opgave i 2024. Hertil kommer implementeringen af de mange lovændringer, der er vedtaget i forlængelse af anbefalinger fra det såkaldte Rørdamudvalg og fra Retsplejerådet, og som forventes at kunne

bidrage til en forenkling af retsplejen og dermed på længere sigt sagsbehandlingstider, der alt andet lige vil blive kortere.

Retten i Hillerød vil i 2024 desuden have fokus på at udvikle rettens ledergruppe, så den kan understøtte rettens drift og udvikling og den højest mulige produktivitet.

Retten i Hillerød vil også i 2024 have fokus på trivsel som en af de afgørende faktorer i det at være en moderne og attraktiv arbejdsplads. Vi tror på, at medarbejdertrivsel er vigtig både for at kunne rekruttere og fastholde dygtige medarbejdere og for at kunne opnå og fastholde en høj produktivitet. Der er derfor blandt andet nedsat et "trivselsudvalg", som består af medarbejdere, der ønsker at bidrage med at arrangere store og små arrangementer for dem selv og kollegerne, så fællesskabsfølelsen i retten øges.

Retten har i en længere periode arbejdet på at øge digitaliseringsgraden på forskellige sagsområdet og dermed øge effektiviteten, hvilket gerne skulle udmønte sig i en bedre oplevelse for brugerne og med tiden kortere sagsbehandlingstider. I 2024 vil fogedretten tage et stort skridt på vejen mod en fuld digital sagsbehandling, og på insolvensskifteområdet indføres et nyt sagsbehandlingssystem, der indebærer, at sager om tvangsopløsning behandles digitalt fra sagens indledning til dens afslutning. Det er initiativer, der forventes at skabe værdi for retten og for brugerne, men det er også en stor omstillingsproces, der i overgangsperioden kræver meget af medarbejderne.

